

KOMATSU 2013年10月16日
慶應義塾大学 法科大学院

コマツでの企業法務と人材育成



コマツ 法務部長 真壁 宏

KOMATSU 1. 自己紹介(中村 / 鶴田) ④



中村 亜希子

2002年 慶應義塾大学法学部法律学科 入学
 2006年 慶應義塾大学法科大学院 入学
 2008年 司法試験合格、司法修習開始
 2010年 裁判官 任官(静岡地方・家庭裁判所)
 2013年 裁判官退官、コマツ入社(法務部)



鶴田 桂子

2004年 慶應義塾大学法学部法律学科 入学
 2008年 慶應義塾大学法科大学院 入学
 2010年 司法試験合格、司法修習開始
 2012年 コマツ入社(法務部)

KOMATSU 本日の講演概要 ②

第1部:講演 18:10~19:00
 「コマツでの企業法務と人材育成」(50分)

Agenda:

1. 自己紹介
2. コマツの概要
3. コマツの法務体制
4. 企業法務で働くとは
5. 法務職 業務内容
6. インハウスのやりがい
7. 採用・育成方針

第2部: 質疑応答 (15分)
第3部: 懇親会



KOMATSU ⑤

2. コマツの概要

KOMATSU 1. 自己紹介(真壁) ③



真壁 宏

1982年 京都大学法学部入学
 1986年 コマツ入社(総務部法務課)
 1990年 法務部
 1993~1994年 ジョージワシントン大学
 ロースクール留学
 1995年 NY州弁護士登録、法務部
 米国弁護士事務所研修
 (Arnold&Porter LLP.)
 1996年 法務専門職
 2007年 シンガポール駐在
 2009~2012年 法務部副部長
 2012年~ 法務部長



KOMATSU 2. コマツの概要(2012年度実績) ⑥

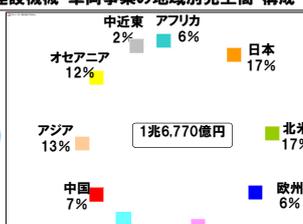
・設立 : 1921年5月13日
 ・連結売上高 : 1兆8,849億円
 ・営業利益 : 2,116億円
 ・総資産 : 2兆5,178億円

・連結子会社 : 146社
 (日本)23社 (海外)123社
 ・連結従業員数: 46,730人
 社員の約58%は外国人

事業別の売上高*構成

産業機械他 (2,079億円)

建設機械・車両事業の地域別売上高*構成



KOMATSU 2. コマツの概要(建設機械) ⑦

【土木・建築現場】

道路造成工事 河川工事 建築基礎工事 製鉄所 建築解体工事

<p>油圧ショベル PC60-PC1250</p> <p>質量 (ton): 6~125 馬力 (PS): 55~630</p>	<p>ブルドーザー D31-D275</p> <p>質量 (ton): 4~50 馬力 (PS): 45~450</p>	<p>ホイールローダー WA60-WA600</p> <p>質量 (ton): 5~55 馬力 (PS): 60~510</p>	<p>ダンプトラック HD235-HD605</p> <p>積載量 (ton): 25~60 馬力 (PS): 320~725</p>
<p>アーティキュレートダンプトラック</p> <p>積載量 (ton): 25~36 馬力 (PS): 330~450</p>	<p>モーターグレーダー</p> <p>質量 (ton): 16~30 馬力 (PS): 200~280</p>	<p>リサイクル機械「ガラボス」</p> <p>質量 (ton): 10~50 馬力 (PS): 55~350</p>	

KOMATSU 2. コマツの概要(鉱山機械) ⑩

<鉱山機械>

■ 商品

<p>ブルドーザー</p>	<p>油圧ショベル</p>	<p>ホイールローダー</p>
<p>ダンプトラック</p>	<p>鉱山管理システム</p>	

■ 生産拠点

*国や地域により仕様が異なる場合があります。

KOMATSU 2. コマツの概要(建設機械) ⑧

<建設機械>

■ 商品

<p>ブルドーザー</p>	<p>油圧ショベル (クローラー式)</p>	<p>油圧ショベル (タイヤ式)</p>	<p>ホイールローダー</p>
<p>ダンプトラック</p>	<p>アーティキュレートダンプトラック</p>	<p>モーターグレーダー</p>	<p>■ 生産拠点</p>

*国や地域により仕様が異なる場合があります。

KOMATSU 2. コマツの概要(ユーティリティ) ⑪

【都市土木、農業、畜産現場】

<p>ミニショベル 質量 (ton): 0.3~5 馬力 (PS): 4~40</p>	<p>ミニホイールローダー 質量 (ton): 1~4 馬力 (PS): 17~40</p>
<p>バックホーローダー 質量 (ton): 6~125 馬力 (PS): 55~630</p>	<p>スキッドステアローダー 質量 (ton): 6~125 馬力 (PS): 55~630</p>
<p>フォークリフト</p>	

KOMATSU 2. コマツの概要(鉱山機械) ⑨

【鉱山現場】

剥土 表土掘削 表土運搬 掘削 積込 運搬 石炭鉱山

鉄鉱石、銅等のメタル鉱山

<p>油圧ショベル PC2000~PC8000</p> <p>質量 (ton): 200~720 馬力 (PS): 920~4000</p>	<p>ダンプトラック HD785~960E</p> <p>積載量 (ton): 78~330 馬力 (PS): 1200~3500</p>	<p>ブルドーザー D375~D575</p> <p>質量 (ton): 70~130 馬力 (PS): 530~1060</p>	<p>ホイールローダー WA700~WA1200</p> <p>質量 (ton): 70~210 馬力 (PS): 680~1600</p>
--	---	---	--

KOMATSU 2. コマツの概要(ユーティリティ) ⑫

<ユーティリティ(小型機械)>

■ 商品

<p>小型油圧ショベル (クローラー式)</p>	<p>小型油圧ショベル (タイヤ式)</p>	<p>ミニショベル</p>	<p>ミニホイールローダー</p>	<p>バックホーローダー</p>
<p>スキッドステアローダー</p>	<p>フォークリフト (エンジン式)</p>	<p>フォークリフト (バッテリー式)</p>	<p>■ 生産拠点</p>	

*国や地域により仕様が異なる場合があります。

KOMATSU 2. コマツの概要(林業機械) ⑬

<林業機械>

■ 商品



ハーベスター フォワーダー

■ 生産拠点



ハーベスター・ヘッド フェラー・バンチャー



KOMATSU 2. コマツの概要(産業機械) ⑭

ワイヤーソー

太陽電池の素材であるシリコンインゴットを薄く切断



シリコンインゴット 太陽電池パネル

シリコンウェーハ

KOMATSU 2. コマツの概要(産業機械) ⑮

<産業機械その他>

- ・ 鍛圧機械(プレス機械)
- ・ 板金機械
- ・ 工作機械
- ・ 太陽電池・半導体製造装置
- ・ 温度制御機器
- ・ 半導体露光装置用光源



大型ACサーボプレス
[コマツ産機]



プレスブレーキ クランクシャフトミラー ワイヤソー マシニングセンター 半導体製造装置用温度制御機 半導体露光装置用光源

[コマツ産機] [コマツNTC] [コマツNTC] [コマツNTC] [KELK] [キガフオン]

KOMATSU 2. コマツの概要(グローバルオペレーション) ⑯

~生産体制~



43 工場

米州	6
欧州・CIS	9
アジア	8
中国	8
日本	12

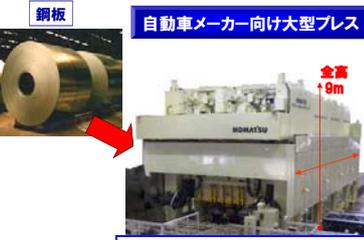
海外生産比率



2007年度 2008年度 2009年度 2010年度 2011年度

KOMATSU 2. コマツの概要(産業機械) ⑰

自動車メーカー向け大型プレス

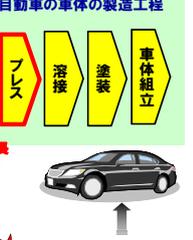


鋼板

金高 9m

ライン長 17m

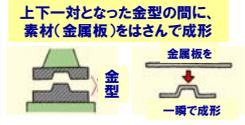
自動車の車体の製造工程



プレス 溶接 塗装 車体組立

成型されたパネル

上下一対となった金型の間に、素材(金属板)をはさんで成形



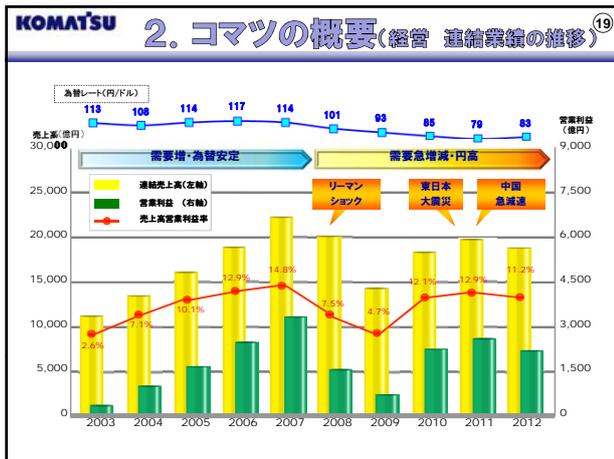
金型 金属板を 一瞬で成形

KOMATSU 2. コマツの概要(グローバルオペレーション) ⑱

~販売・サービスネットワーク~



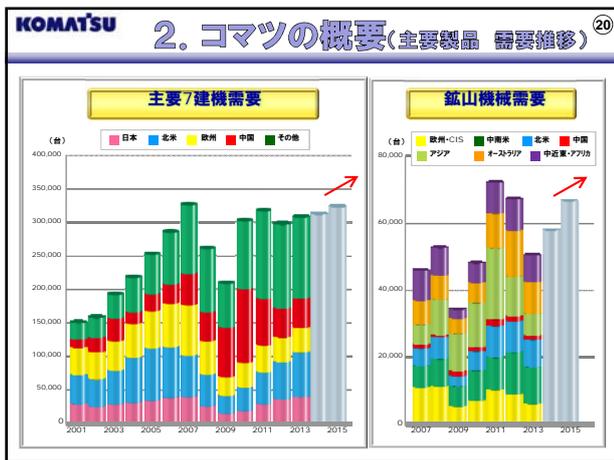
● 関係会社
▲ 事務所
● 代理店



KOMATSU 2. コマツの概要(3カ年の経営計画) ²²

- 業界トップレベルの収益性・財務体質を目指す
- 株主の皆様への利益還元水準を向上させる
- 成長への投資を行いつつ、ネット・デット・エクイティ・レシオ、ROEを改善する

	2012年度実績	2015年度(最終)目標
売上高営業利益率(全体)	11.2%	18~20%
ROE	11.5%	18~20%
ネット・デット・エクイティ・レシオ	0.49	0.3以下
連結配当性向	36.2%	安定配当:30-50%



KOMATSU 2. コマツの概要(3カ年の経営計画) ²¹

標語
Together We Innovate GEMBA Worldwide

お客様、代理店、協力企業、社員の総合力
 全ての活動の原点は現場に
 我々の現場は世界中に

全世界のコンストラクションは、顧客代理店及び協力企業とパートナーの皆さんと力を合わせ、お客様の現場を前提とすることに重きを置き、新しい価値を創造するイノベーションを推進するなど、コミットメントを継続し、鉱山機械事業、産業機械事業で成長を目指します。